



Communiqué de presse  
7 novembre 2024

## Résultats d'ENGIE 9 mois 2024

Une forte performance  
opérationnelle et financière

### Faits marquants

- Excellente exécution dans les activités renouvelables avec 2,3 GW de nouvelles capacités et 7,2 GW en construction au 30 septembre
- Confiance dans l'atteinte de l'objectif annuel de 4 GW de capacités additionnelles
- Accélération dans les batteries<sup>1</sup> avec 1,0 GW de nouvelles capacités et 3,0 GW en construction au 30 septembre
- Gain d'une nouvelle concession d'environ 1 000 km de lignes de transmission au Brésil

### Gouvernance

- Proposition par le conseil d'administration du renouvellement du mandat d'administratrice de Catherine MacGregor à la prochaine AG

### Performance financière

- EBIT hors nucléaire de 7,1 Md€ sur les 9 premiers mois de 2024, en baisse organique de 11,0 %, comparé à un niveau élevé en 2023
- Croissance organique soutenue de l'EBIT hors nucléaire au 3<sup>ème</sup> trimestre (+18%) portée par Renouvelables, Networks et GEMS
- Forte génération de cash-flow avec un *CFFO*<sup>2</sup> de 11,8 Md€
- Maintien d'un bilan solide avec un ratio Dette nette économique / EBITDA de 3,0x
- *Guidance 2024* confirmée avec un RNRpg<sup>3</sup> désormais attendu dans le haut de la fourchette de 5,0 Md€ à 5,6 Md€

### Chiffres-clés au 30 septembre 2024

En milliards d'euros	30 septembre 2024	30 septembre 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 Organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>52,6</b>	61,8	- 14,8 %	- 14,9 %
<b>EBITDA (hors nucléaire)</b>	<b>10,4</b>	11,1	- 6,0 %	- 6,1 %
<b>EBITDA</b>	<b>12,0</b>	11,9	+ 0,8 %	+ 0,9 %
<b>EBIT (hors nucléaire)</b>	<b>7,1</b>	8,0	- 11,2 %	- 11,0 %
<b>Capex<sup>4</sup></b>	<b>6,9</b>	6,3	+ 9,8 %	
<b>Cash Flow From Operations</b>	<b>11,8</b>	13,0	- 8,6 %	
<b>Dette financière nette</b>	<b>30,5</b>	+ 1,0 Md€ versus 31 décembre 2023		
<b>Dette nette économique</b>	<b>45,5</b>	- 1,0 Md€ versus 31 décembre 2023		
<b>Dette nette économique / EBITDA</b>	<b>3,0</b>	-0,1 x versus 31 décembre 2023		

----

NB - Les notes de bas de page se trouvent en page 8



**Catherine MacGregor, Directrice Générale**, a déclaré : « *ENGIE a réalisé une très bonne performance sur les neuf premiers mois de l'année et une importante génération de cash-flow. Ces résultats sont portés par une grande partie de nos activités et illustrent la pertinence du modèle intégré d'ENGIE. Depuis le début de l'année, notre développement s'est poursuivi dans les renouvelables avec 2,3 GW installés sur la période et 7,2 GW en construction, ce qui nous rend très confiants dans l'atteinte de l'objectif annuel de 4GW. ENGIE conserve sa position de leader sur le marché des PPAs, avec 2,6 GW de contrats signés sur les neuf premiers mois de 2024. Enfin, nous avons continué notre croissance dans le domaine stratégique des infrastructures électriques avec un gain significatif de 1 000 km de lignes de transmission au Brésil. S'appuyant sur ces solides performances opérationnelles et financières, ENGIE poursuit donc son travail en faveur de la construction d'un système énergétique décarboné, fiable, et abordable.* »

## Guidance 2024 confirmée, dans le haut de la fourchette

---

Sur la base des solides performances financières enregistrées sur les neuf premiers mois de 2024 et d'un résultat financier net récurrent meilleur qu'attendu pour l'ensemble de l'année, le résultat net récurrent part du Groupe devrait se situer dans le haut de la fourchette de 5,0 et 5,6 milliards d'euros en 2024. L'EBIT hors nucléaire est également attendu dans le haut de la fourchette indicative de 8,2 à 9,2 milliards d'euros.

ENGIE continue de viser une notation de crédit « *strong investment grade* » et un ratio de dette nette économique sur EBITDA inférieur ou égal à 4,0x sur le long terme. Le Groupe réaffirme sa politique de dividende, basée sur un taux de distribution de 65 % à 75 % du RNRpg et le dividende plancher de 0,65 € par action pour la période de 2024 à 2026.

Les hypothèses et indications principales sont détaillées en annexe 3.

## Succès du déploiement du plan stratégique

---

### Renouvelables

Les capacités installées renouvelables du Groupe ont augmenté de 2,3 GW au cours des neuf premiers mois de 2024, dont 1,2 GW en Amérique Latine, 0,7 GW en Europe et 0,1 GW aux Etats-Unis. Au 30 septembre 2024, le Groupe dispose de 7,2 GW de capacités en construction (67 projets).

Depuis le début de l'année, le Groupe a signé 2,6 GW de contrats d'achat d'électricité (*PPA*), soit une augmentation de 27 % par rapport à l'an passé. Plus de 1,5 GW de ces *PPAs* ont une durée de plus de cinq ans.

Le Groupe est confiant dans l'atteinte de l'objectif d'augmentation de ses capacités renouvelables de 4 GW en moyenne par an jusqu'en 2025.

### Infrastructures

En septembre 2024, ENGIE a remporté un lot lors des enchères organisées par l'Agence brésilienne de l'énergie électrique (ANEEL) et s'est ainsi vu attribuer une nouvelle concession pour la construction et l'exploitation d'environ 1 000 km de lignes de transmission. Ce contrat inclut également la reprise et la poursuite de l'exploitation de 162,6 kilomètres de lignes de transmission et 2 sous-stations existantes desservant les États d'Espírito Santo et de Minas Gerais. Il permet à ENGIE de disposer d'un portefeuille de près de 8 000 kilomètres de lignes de transmission en service, en construction ou prêtes à être développées, une étape importante dans son rééquilibrage du gaz vers l'électricité.



## **Gaz renouvelables**

En octobre, ENGIE a poursuivi son expansion dans le biométhane en Europe, avec l'acquisition d'une première unité de production en Belgique. Située à Bree, dans la région flamande, cette centrale sera la première du pays à être convertie pour injecter du biométhane dans le réseau de gaz local dès le mois d'octobre 2024. Elle bénéficiera ainsi d'une capacité annuelle de production de biométhane de 68 GWh, soit l'équivalent de la consommation annuelle de 6000 foyers. Dans la continuité de ses récentes acquisitions aux Pays-Bas et en Angleterre, ce rachat répond à l'objectif du Groupe de construire une plateforme de production européenne pour accélérer son développement dans le secteur du biométhane.

## **Batteries**

Au 30 septembre 2024, ENGIE dispose de 2,3 GW de capacités installées de systèmes de stockage d'énergie par batterie dans le monde et de 3,0 GW en construction. Depuis le début de l'année 2024, le Groupe a ainsi ajouté environ 1,0 GW de nouvelles capacités à son portefeuille d'exploitation en Amérique du Nord. Cela renforce la position d'ENGIE en tant que leader de la transition énergétique aux Etats-Unis, où le Groupe dispose déjà d'une forte présence grâce à ses actifs renouvelables et à sa plateforme de gestion de l'énergie.

## **Energy Solutions**

Energy Solutions poursuit sa dynamique sur les réseaux de chaleur et de froid avec 600 millions d'euros de prise de commande additionnelle au troisième trimestre portant le total de prise de commande à plus de 4 milliards sur les neuf premiers mois de l'année. En France, le taux d'énergie renouvelable sur les réseaux gagnés approche les 90%. 100% des concessions arrivant à échéance ont été reconquises et notamment le réseau de la Ville de Besançon avec une production de chaleur additionnelle de +77% de GWh vendus.

Le développement de la production d'énergie décarbonée sur les sites industriels se poursuit en France et à l'international. En Espagne notamment, ENGIE a signé un accord pour la mise en œuvre d'une chaudière biomasse innovante dans les installations de Viscofan à Cáseda, en Navarre. Par ailleurs, ENGIE et Alier ont inauguré la plus grande centrale biomasse à usage industriel de Catalogne qui permettra de décarboner significativement la production de papier de l'usine.

## Revue des activités aux Etats-Unis

A la suite de défaillances de fournisseurs identifiés sur certains contrats ayant entraîné des retards de construction et des dépassements de coûts en 2023, le Groupe a réalisé une revue complète des activités d'Energy Solutions aux Etats-Unis, ce qui a conduit :

- à restructurer et recentrer des activités historiques décentralisées de gestion de l'énergie ;
- et à procéder à une réévaluation finale du coût des contrats relatifs à deux unités de cogénération.

En conséquence des restructurations et réévaluations des coûts, le Groupe a constaté dans ses comptes une provision de 163 millions d'euros à fin septembre 2024.

Par ailleurs, le Groupe a décidé de céder les activités d'installation, d'exploitation et de maintenance d'infrastructures décentralisées. Un processus de cession est en cours.

## **Allocation de capital rigoureuse**

Les investissements au cours des neuf premiers mois de 2024 se sont élevés à 6,9 milliards d'euros, dont 5,1 milliards d'euros d'investissements de croissance. 80 % ont été consacrés aux Renouvelables, à *Energy Solutions* et à *Flex Gen*.



## Plan de performance

ENGIE a maintenu sa dynamique d'excellence opérationnelle au cours des neuf premiers mois de 2024 avec une contribution de 158 millions d'euros des résultats du plan de performance.

## EVBox

---

ENGIE a reçu une offre de la société « La Financière de Pessac » pour la reprise des activités d'EVTronic (site de Bordeaux, en France). Cette offre sera confirmée à l'issue d'un processus de consultation des Instances Représentatives du Personnel concernées.

## Nucléaire en Belgique

---

A la suite de la loi d'avril 2024 entérinant l'accord final signé par ENGIE et le gouvernement belge relatif à la prolongation de 10 ans des réacteurs nucléaires de Tihange 3 et Doel 4 ainsi qu'à toutes les obligations liées aux déchets nucléaires, l'Union européenne a ouvert une enquête approfondie, comme prévu. Le Groupe confirme que le *closing* de l'opération est toujours attendu d'ici la fin de l'année.

## Gouvernance

---

Le 24 septembre 2024, le Conseil d'administration d'ENGIE a décidé unanimement de proposer à la prochaine Assemblée générale, en avril 2025, le renouvellement du mandat d'administratrice de Catherine MacGregor, avec l'intention de la reconduire en tant que Directrice Générale. Le Conseil d'administration réaffirme ainsi son soutien et la confiance qu'il place en Catherine MacGregor pour poursuivre la stratégie de transformation du Groupe.

## Revue des données des neuf premiers mois 2024

---

Le **chiffre d'affaires** s'est établi à 52,6 milliards d'euros, en baisse de 14,8 % en brut et 14,9 % en organique. L'**EBITDA** hors nucléaire s'est établi à 10,4 milliards d'euros, en baisse brute de 6,0 % et de 6,1 % en organique.

L'**EBIT** hors nucléaire, qui s'est élevé à 7,1 milliards d'euros, a enregistré une baisse brute de 11,2 % et de 11,0 % en organique.

- **Taux de change** : un effet net de -41 millions d'euros, principalement dû à la dépréciation du réal brésilien en partie compensée par l'appréciation de la livre sterling.
- **Variations de périmètre** : effet net de +2 millions d'euros.
- **Températures en France** : par rapport à la normale, l'effet température normatif est négatif de 85 millions d'euros, générant une variation négative cumulée de 44 millions d'euros par rapport aux neuf premiers mois de 2023 dans les Infrastructures, le *Retail* et les activités GEMS.



**Contribution des activités à l'EBIT : recul en raison de GEMS et Retail compensé en partie par Renouvelables et Flex Gen**

En millions d'euros	30 septembre 2024	30 septembre 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique	dont effet temp, normatif (France) vs. 9M 2023
<b>Renouvelables</b>	1 804	1 515	+ 19,0 %	+ 15,4 %	
<b>Infrastructures</b>	1 564	1 729	- 9,6 %	- 4,4 %	- 58
<b>Energy Solutions</b>	153	138	+ 11,3 %	+ 10,8 %	
<b>Flex Gen</b>	1 315	1 066	+ 23,4 %	+ 25,0 %	
<b>Retail</b>	405	700	- 42,2 %	- 42,0 %	- 20
<b>Autres</b>	1 850	2 841	- 34,9 %	- 35,0 %	- 7
<i>dont GEMS</i>	2 374	3 343	- 29,0 %	- 29,1 %	- 7
<b>EBIT hors nucléaire</b>	<b>7 091</b>	<b>7 990</b>	<b>- 11,2 %</b>	<b>- 11,0 %</b>	<b>- 85</b>
<b>Nucléaire</b>	1 073	332	+ 222,7 %	+ 222,7 %	
<b>EBIT</b>	<b>8 164</b>	<b>8 322</b>	<b>- 1,9 %</b>	<b>- 1,5 %</b>	<b>- 85</b>

**Renouvelables : croissance élevée malgré la baisse des prix de l'électricité, portée par une très bonne hydrologie en Europe et la contribution des actifs nouvellement mis en service**

L'EBIT des Renouvelables a enregistré une croissance organique de 15,4 % portée par de très bonnes conditions d'hydrologie en France et au Portugal sur les neuf premiers mois de l'année ainsi que par une forte contribution des nouvelles capacités mises en service notamment aux Etats-Unis, en Amérique latine et en Europe. Ces éléments positifs ont compensé la baisse des prix en Europe, la taxe CNR en France et le non renouvellement d'un *one-off* positif au Brésil en 2023 lié à l'extension de la concession hydraulique d'Estreito.

**Infrastructures : baisse des volumes distribués en France, des revenus de transit de gaz entre la France et l'Allemagne et normalisation des conditions de marché, partiellement compensées par l'augmentation des tarifs en Europe et en Amérique Latine au troisième trimestre**

L'EBIT des Infrastructures a baissé de 4,4 % en organique en raison principalement de la baisse des revenus des capacités souscrites pour le transit de gaz entre la France et l'Allemagne, qui étaient particulièrement élevés en 2023, et de la diminution des volumes distribués en France. Cela s'explique également par la normalisation des conditions de marché qui avaient été particulièrement favorables en 2023 pour les activités de stockage au Royaume-Uni et en Allemagne. Ces effets négatifs ont été partiellement compensés par l'augmentation, au troisième trimestre, des tarifs en France, en Roumanie et en Amérique Latine ainsi que par la bonne performance des actifs gaziers et électriques en Amérique latine.

**Energy Solutions : croissance portée par les réseaux de chaleur et les activités d'efficacité énergétique, impactée par des provisions aux Etats-Unis**

Les activités d'*Energy Solutions* ont enregistré une hausse organique de leur EBIT de 10,8 %. A fin septembre, des provisions concernant les activités aux Etats-Unis ont été comptabilisés pour un montant de 163 millions d'euros (contre 150 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2023). En excluant ces provisions, l'EBIT des activités d'*Energy Solutions* est ressorti en hausse organique de 20 % malgré un climat très doux sur les neuf premiers mois de 2024, la baisse des prix du gaz et celle des marges des installations de cogénération. Cette croissance résulte d'une amélioration de la performance portée par la plus forte contribution des réseaux de chaleur en France et des activités d'efficacité énergétique.



### **Flex Gen : forte progression grâce à des *one-off* positifs, à l'augmentation des spreads captés en Europe et de bonnes conditions de marché au Chili**

L'EBIT des activités *Flex Gen* a augmenté de 25,0 % en organique. Cette croissance s'explique par une augmentation des *spreads* captés en Europe grâce à la politique de couverture du Groupe et sa capacité à capturer la valeur liée à la flexibilité et à la volatilité. Elle résulte également d'une augmentation des marges en Australie et au Chili avec la baisse des prix d'approvisionnement liée à une très bonne hydrologie. L'EBIT a par ailleurs bénéficié de *one-off* positifs sur les neuf premiers mois de 2024. Ces éléments ont permis de largement compenser l'impact de la taxe inframarginale en France et la baisse des facteurs de charge des centrales à gaz en Europe liée à la normalisation des conditions de marché.

### **Retail : baisse liée à un effet volume négatif lié au climat et à la sobriété**

L'EBIT des activités de Retail s'est élevé à 405 millions d'euros, en baisse organique de 42,0 %. Ce recul s'explique principalement par de moindres volumes en raison d'un climat doux et de la poursuite de la sobriété ainsi que par un effet *intra-year* négatif.

### **Activités « Autres » : contribution significative de GEMS mais en baisse par rapport aux neuf premiers mois de 2023**

L'EBIT de GEMS s'est élevé à 2 374 millions d'euros, en baisse de 29,1 % par rapport aux neuf premiers mois de 2023, qui avaient été particulièrement élevés. L'EBIT de GEMS hors éléments non récurrents et de *timing* a été soutenu grâce à une bonne dynamique de l'activité *Client Risk Management & Supply* portée par les contrats signés historiquement à des conditions favorables et qui se matérialisent à la date de livraison. Il ressort toutefois en baisse par rapport aux neuf premiers mois de 2023, en raison de la normalisation des conditions de marché et d'une diminution de la volatilité inhérente.

Par ailleurs, l'EBIT est soutenu par plusieurs éléments non récurrents et de *timing*:

- des relâchements de réserves de marché aux premier et troisième trimestres de 2024, à un niveau toutefois inférieur à 2023, en lien avec l'accélération de la normalisation des conditions de marché ;
- un *one-off* positif lié à la restructuration de contrats gaziers au troisième trimestre 2024.

Le Groupe continue de prévoir un EBIT sous-jacent (hors reprise de réserve de marché) de près de 2 Mds d'euros pour 2024 pour l'activité GEMS.

### **Nucléaire : forte croissance liée principalement à l'absence de taxe inframarginale en Belgique**

L'EBIT de l'activité nucléaire s'élève à 1 073 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024 comparé à 332 millions d'euros un an auparavant. Cette forte croissance s'explique principalement par l'absence de taxe inframarginale en Belgique sur les neuf premiers mois de l'année, celle-ci ayant été arrêtée en juin 2023. Elle résulte également d'un effet prix positif et d'un meilleur taux de disponibilité (88,3 %). Ces effets positifs ont très largement compensé l'arrêt de Tihange 2 intervenu en février 2023.

## **Un bilan et une situation de liquidité solides**

**Le Cash Flow From Operations** s'élève à 11,8 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de 2024, en baisse de 1,1 milliard d'euros comparé aux neuf premiers mois de 2023 qui étaient particulièrement élevés.

Le **besoin en fonds de roulement** est positif à hauteur de 2,2 milliards d'euros, avec une variation positive d'une année sur l'autre de 0,3 milliard d'euros, les impacts positifs sur les créances clients nettes (+4,3 milliards d'euros) et les appels de marge (+1,2 milliard d'euros) ayant compensé les effets négatifs liés principalement au retrait de gaz et autres stocks (- 2,3 milliards d'euros), aux boucliers tarifaires (-2,5 milliards d'euros) et au nucléaire (-0,7 milliard d'euros).



Le Groupe a maintenu un niveau de liquidité élevé qui s'est établi à 27,6 milliards d'euros au 30 septembre 2024, dont 18,8 milliards d'euros de disponibilités<sup>5</sup>.

**La dette financière nette** s'est établie à 30,5 milliards d'euros, en hausse de 1,0 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2023.

Cette hausse est principalement liée :

- à des dépenses d'investissements sur la période de 6,9 milliards d'euros,
- à des versements de dividendes aux actionnaires d'ENGIE SA et aux participations ne donnant pas le contrôle (4,1 milliards d'euros),
- au financement et dépenses encourues lié au nucléaire en Belgique pour 2,4 milliards d'euros.

Ces éléments ont été compensés essentiellement par :

- des *Cash Flow From Operations* de 11,8 milliards d'euros.

**La dette nette économique** s'est élevée à 45,5 milliards d'euros, en baisse de 1,0 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2023.

**Le ratio dette nette économique / EBITDA** s'élève à 3.0x, en légère baisse par rapport au 31 décembre 2023 et en ligne avec l'objectif d'être inférieur ou égal à 4,0x.

S&P : BBB+ / A-2 avec perspective Stable

Moody's : Baa1 / P-2 avec perspective Stable

Fitch : BBB+ / F1 avec perspective Stable

\*\*\*\*\*

La présentation de la conférence téléphonique investisseurs sur l'information financière des neuf premiers mois de 2024 est disponible sur le site internet du Groupe [Résultats financiers 2024](#)



## Evènements à venir

<b>27 février 2025</b>	Publication des résultats financiers au 31 décembre 2024
<b>24 avril 2025</b>	Assemblée générale des actionnaires
<b>15 mai 2025</b>	Publication des informations financières au 31 mars 2025
<b>1<sup>er</sup> août 2025</b>	Publication des informations financières au 30 juin 2025
<b>6 novembre 2025</b>	Publication des informations financières au 30 septembre 2025

### Notes de bas de page

---

<sup>1</sup> Comprenant les batteries colocalisées (Renouvelables) et standalone (Flex Gen)

<sup>2</sup> *Cash Flow From Operations* = *Free Cash Flow* avant Capex de maintenance et financement des provisions nucléaires

<sup>3</sup> Résultat net récurrent, part du Groupe

<sup>4</sup> Net des produits de cession dans le cadre du schéma DBSO (*Develop, Build, Share & Operate*), du schéma de *tax equity* et incluant la dette nette acquise

<sup>5</sup> Disponibilités desquelles sont retranchés les découverts bancaires





\*\*\*\*\*

## **Avertissement important**

*Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par ENGIE. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'ENGIE estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres ENGIE sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'ENGIE qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par ENGIE auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de Risque » du document de référence d'ENGIE (ex GDF SUEZ) enregistré auprès de l'AMF le 7 mars 2024 sous le numéro D.24-0085. L'attention des investisseurs et des porteurs de titres ENGIE est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur ENGIE.*

## **À propos d'ENGIE**

ENGIE est un groupe mondial de référence dans l'énergie bas carbone et les services. Avec ses 97 000 collaborateurs, ses clients, ses partenaires et ses parties prenantes, le Groupe est engagé chaque jour pour accélérer la transition vers un monde neutre en carbone, grâce à des solutions plus sobres en énergie et plus respectueuses de l'environnement. Guidé par sa raison d'être, ENGIE concilie performance économique et impact positif sur les personnes et la planète en s'appuyant sur ses métiers clés (gaz, énergies renouvelables, services) pour proposer des solutions compétitives à ses clients.

Chiffre d'affaires en 2023 : 82,6 milliards d'euros. Coté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, Euronext 100, FTSE Euro 100, MSCI Europe) et extra-financiers (DJSI World, Euronext Vigeo Eiris - Europe 120 / France 20, MSCI EMU ESG screened, MSCI EUROPE ESG Universal Select, Stoxx Europe 600 ESG-X).

### **Contact presse Groupe ENGIE :**

Tél. France : +33 (0)1 44 22 24 35

Courrier électronique : [engiepress@engie.com](mailto:engiepress@engie.com)

### **Contact relations investisseurs :**

Tél. : +33 (0)1 44 22 66 29

Courrier électronique : [ir@engie.com](mailto:ir@engie.com)



## ANNEXE 1 : CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF PAR ACTIVITE

Chiffre d'affaires contributif, après élimination des opérations intragroupes :

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	30 septembre 2024	30 septembre 2023	Variation brute	Variation organique
<b>Renouvelables</b>	3 998	4 117	- 4,6 %	- 2,9 %
<b>Infrastructures</b>	5 026	5 000	+ 0,5 %	+ 1,1 %
<b>Energy Solutions</b>	6 998	7 666	- 8,7 %	- 8,5 %
<b>Flex Gen</b>	3 423	3 802	- 10,0 %	- 9,8 %
<b>Retail</b>	10 101	12 261	- 17,6 %	- 17,4 %
<b>Autres</b>	23 051	28 857	- 20,1 %	- 20,3 %
<i>dont GEMS</i>	22 463	28 336	- 20,7 %	- 20,9 %
<b>ENGIE hors nucléaire</b>	<b>52 598</b>	<b>61 704</b>	<b>- 14,8 %</b>	<b>- 14,8 %</b>
<b>Nucléaire</b>	51	95	- 46,0 %	- 46,0 %
<b>ENGIE</b>	<b>52 650</b>	<b>61 799</b>	<b>- 14,8 %</b>	<b>- 14,9 %</b>

**ANNEXE 2 : MATRICE DE L'EBIT**

<b>9M 2024</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>France</b>	<b>Reste de l'Europe</b>	<b>Amérique latine</b>	<b>Amérique du Nord</b>	<b>AMEA</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Renouvelables</b>	595	219	708	233	70	(22)	<b>1 804</b>
<b>Infrastructures</b>	886	121	571	(3)	-	(11)	<b>1 564</b>
<b>Energy Solutions</b>	196	81	(1)	(136)	48	(34)	<b>153</b>
<b>Flex Gen</b>	237	399	264	48	399	(31)	<b>1 315</b>
<b>Retail</b>	269	134			37	(36)	<b>405</b>
<b>Autres</b> <i>dont GEMS</i>		1		4		1 845 2 374	<b>1 850</b> <b>2 374</b>
<b>ENGIE hors nucléaire</b>	<b>2 183</b>	<b>955</b>	<b>1 542</b>	<b>146</b>	<b>554</b>	<b>1 712</b>	<b>7 091</b>
<b>Nucléaire</b>	294	778					<b>1 073</b>
<b>ENGIE</b>	<b>2 478</b>	<b>1 733</b>	<b>1 542</b>	<b>146</b>	<b>554</b>	<b>1 712</b>	<b>8 164</b>

<b>9M 2023</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>France</b>	<b>Reste de l'Europe</b>	<b>Amérique latine</b>	<b>Amérique du nord</b>	<b>AMEA</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Renouvelables</b>	470	193	707	151	21	(27)	<b>1 515</b>
<b>Infrastructures</b>	906	220	613	(4)		(6)	<b>1 729</b>
<b>Energy Solutions</b>	183	102	(2)	(140)	33	(38)	<b>138</b>
<b>Flex Gen</b>	76	485	159	34	334	(22)	<b>1 066</b>
<b>Retail</b>	560	90			68	(18)	<b>700</b>
<b>Autres</b> <i>dont GEMS</i>				9		2 831 3 343	<b>2 841</b> <b>3 343</b>
<b>ENGIE hors nucléaire</b>	<b>2 196</b>	<b>1 091</b>	<b>1 477</b>	<b>50</b>	<b>457</b>	<b>2 720</b>	<b>7 990</b>
<b>Nucléaire</b>	225	107					<b>332</b>
<b>ENGIE</b>	<b>2 421</b>	<b>1 198</b>	<b>1 477</b>	<b>50</b>	<b>457</b>	<b>2 720</b>	<b>8 322</b>



### ANNEXE 3 : GUIDANCE 2024 - PRINCIPALES HYPOTHESES ET INDICATIONS

---

- Guidance et indications sur la base des activités poursuivies
- Absence de changement de méthode comptable
- Absence de changement substantiel de réglementation ou de l'environnement macro-économique
- Rente inframarginale basée sur les textes légaux en vigueur et contingences additionnelles
- Prise en compte de la revue réglementaire dans les infrastructures en France pour la période 2024 - 2027
- Répercussion complète des coûts d'approvisionnement de la fourniture d'énergie *BtoC* en France
- Température moyenne en France
- Production hydraulique, éolienne et solaire moyennes
- Taux de change moyen :
  - € / USD: 1,09
  - € / BRL: 5,80
- Taux de disponibilité nucléaire en Belgique : 88 % sur la base de disponibilité telle que publiée sur REMIT au 30/09/2024, hors LTO
- Pas de contingences pour les activités Nucléaires en Belgique
- Prix des commodités au 30 septembre 2024
- Résultat financier net récurrent de (1,8) – (2,1) milliards d'euros
- Taux récurrent effectif d'imposition : 27-29 %